



工业发展理事会  
第五十一届会议  
2023年7月3日至6日，维也纳

方案和预算委员会  
第三十九届会议  
2023年5月15日至17日，维也纳  
临时议程项目15  
最新中期投资建议

## 2024-2025 年中期投资建议

### 总干事的报告

按照工业发展理事会第四十三届会议通过的 IDB.43/Dec.6 号决定第(1)段，本文件载述将由重大资本投资基金供资的最新中期投资建议。这些投资建议更新了 IDB.50/9-PBC.38/9 中所载建议。

1. 本中期投资建议概述了对工发组织 2024-2025 年资本投资的拟议更新，该建议与 2024-2025 年方案和预算时间框架以及 2022-2025 年中期方案框架协调一致。每年对该建议予以更新，以反映本组织在维护可操作并且可靠的现代信息技术、数字化工具及其他基础设施上的需要，目的是充分保证其能够履行促进和加快包容及可持续工业发展的任务授权。
2. 工发组织致力于始终有最先进的信息技术和数字解决方案，以确保改进协作、加强信息和网络安全、提升业务连续性和韧性，并引入数字化转型。因此，拟议投资涵盖与采购信息技术和驻地基础设施、硬件、软件及云计算服务或订阅服务从而提升和引进新的信息技术工具、数字化工具和基础设施有关的关键费用。
3. 资本投资将由根据 IDB.43/Dec.6(一)及财务条例 6.3 和 6.4 设立的重大资本投资基金供资。重大资本投资基金保证给那些系确保工发组织基础设施的维护所必需的重大资本投资或一次性或非经常性的重置提供资金，否则就会严重扭曲经常预算的数额。

为可持续性原因，本文件未作打印。敬请各位代表参阅所有文件的电子版。



4. 应当对重大资本投资基金与核心活动自愿捐款特别账户<sup>1</sup>加以区分，后者也是根据 IDB.43/Dec.6 号决定(一)设立的。重大资本投资基金的拟议投资举措并不依赖于工发组织核心活动自愿捐款特别账户的供资，该特别账户是为了便利接收、管理和使用由于资金限制而无法从经常预算全额供资的核心活动自愿捐款。

5. 拟议举措的执行将取决于对重大资本投资基金的拨款以及从成员国收到的任何预算外资金。

6. 如 IDB.43/5 号文件第 28 段所述，恳请成员国向重大资本投资基金提供自愿捐款，以减轻经常预算在资本投资上支出的负担。对向基金所涉用途提供此类预算外捐款的成员国将明确承认其为赞助方。

7. 根据概述拟由重大资本投资基金供资的项目标准的 IDB.43/5 号文件第 36 段，拟议举措：

(a) 享有令人信服的优先地位；

(b) 将会在超过一个财政年度内有用；

(c) 各支柱整个存续期间在举措中的总价值为 200,000 欧元或 200,000 欧元以上；

(d) 在性质上属于重大基础设施（因为它按要求对企业资源规划系统、信息技术基础设施及其他信息技术和数字解决方案或非信息技术基础设施或资本支出做出改进）；及

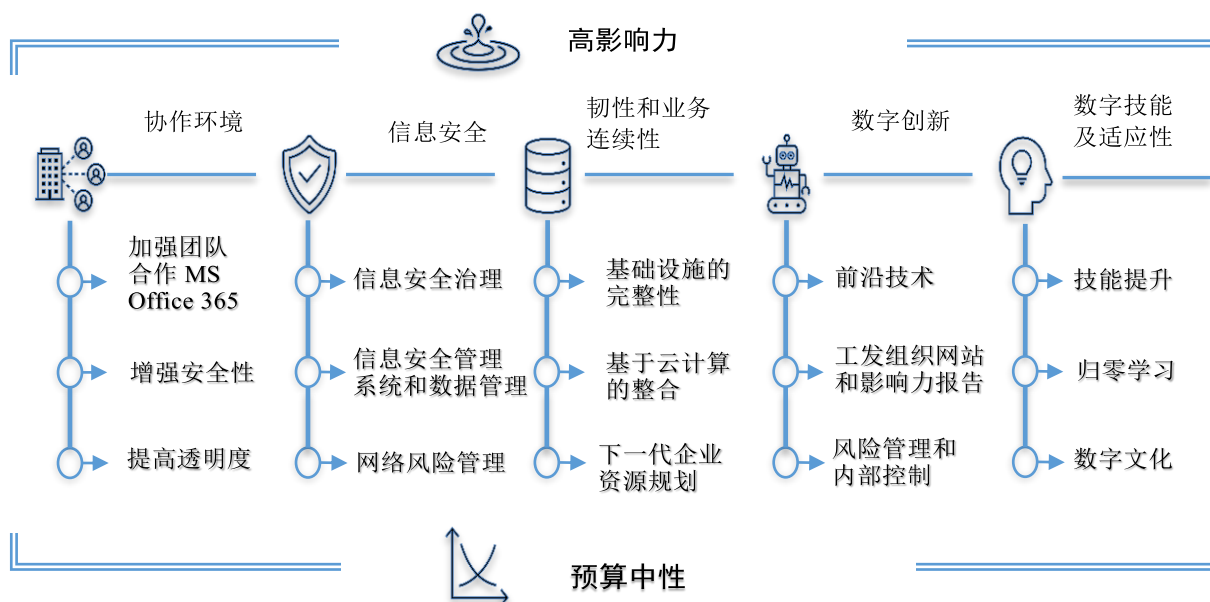
(e) 属于一次性或非经常性的重大支出。

8. 该拟议举措多数与 IDB.50/CRP.14 号文件所述工发组织数字化框架五大支柱相一致。数字化框架涵盖工发组织这样一些关键的重点领域，即促进数字化转型、实现核心业务现代化、善用新技术和新兴技术提供的机遇以支持本组织“通过创新推动进步”的座右铭。主要拟议投资与框架五大支柱相一致，体现了着力于拟议举措是如何在组织层面上支持工发组织数字化工作从而使其总部、驻地网络、成员国、合作伙伴和受益者均能从中获益的。

9. 以下信息技术和数字化框架体现了符合上述原则并贯穿五个相应支柱的优先事项：协作环境；信息安全；韧性和业务连续性；数字创新；数字技能及适应性：

---

<sup>1</sup> CRP.39/8 号会议室文件载有将工发组织核心活动自愿捐款特别账户更名为创新和变革基金的提议。



10. 2024-2025 两年期重大资本投资基金系统所需资金估计总额为 2,850,000 欧元。

11. 2024-2025 年所需投资将分配给以下拟议举措。这些举措在信息技术和数字化框架五大支柱下分为以下几类：

信息技术和数字化投资举措	预期影响和收益	估计时限	以欧元计算的数额
<b>支柱 1 – 协作环境</b>			
1 工发组织内联网	向工发组织提供支持，便利工作人员加强内部合作和查找基本信息，以确保逐步实现工发组织包容可持续工业发展任务授权和“通过创新推动进步”的座右铭。	2024 年	100,000 欧元
2 捐助者和合作伙伴客户关系管理系统	一个最先进的成员国、捐助者和伙伴关系客户关系管理系统，技术援助司工作人员可以进行互动式知识共享，输入并查找简介、通信记录和文件。	2024 年	250,000 欧元
<b>小计</b>			<b>350,000 欧元</b>
<b>支柱 2 – 信息安全</b>			
3 加强信息和网络安全管理系统	加强信息安全治理工作，包括网络风险管理工具。这也包括扩大漏洞管理系统。该提议涵盖外聘审计员关于建立此类工具的建议。	2024 年	100,000 欧元
4 向人们提供防范信息和网络安全威胁的保护	为确保提供协作环境，并努力让工发组织保持韧性和业务连续性，必须确保最终用户设备的统一安全管理。这将大大提高工发组织全球工作人员所用组织设备的响应能力、设备管理和设备的可用性。	2024 年	100,000 欧元
<b>小计</b>			<b>200,000 欧元</b>
<b>支柱 3 – 韧性和业务连续性</b>			
5 协作、文件和管理平台	改进内部文件管理、共享、协作和团队合作，以取代目前已有十年历史的系统，从而向工发组织提供更好的支持。	2024-2025 年	250,000 欧元
6 加强信息技术基础设施的完整性，并转向基于云计算的解决方案	这包括更换或升级存在重大故障风险的信息技术基础设施。为了与联合国其他机构保持一致并遵行联合检查组报告所提建议中强调的要求 <sup>2</sup> ，过渡到基于云计算的战略以确保加强信息安全。	2024-2025 年	150,000 欧元

<sup>2</sup> JIU/REP/2019/5：管理联合国系统的云计算服务：[https://www.unjiu.org/sites/www.unjiu.org/files/jiu\\_rep\\_2019\\_5\\_final.pdf](https://www.unjiu.org/sites/www.unjiu.org/files/jiu_rep_2019_5_final.pdf)。

	信息技术和数字化投资举措	预期影响和收益	估计时限	以欧元计算的数额
7	下一代企业资源规划系统的第一阶段	简化和优化业务流程、改善用户体验并降低拥有企业资源规划系统的费用以便进一步协助提高效率增益。 联合国其他组织的基准也表明，企业资源规划系统在初次实施 7 至 8 年后需要更新，工发组织的企业资源规划解决方案现已有 10 多年的历史。估计费用基于有关更新或更换当前企业资源规划系统第一阶段的可行性研究；此外，到 2027 年，软件提供商 SAP 公司将停止维护本组织当前企业资源规划系统的大部分内容。	2024-2025 年及 2025 年后	1,500,000 欧元
小计				1,900,000 欧元
<b>支柱 4 – 数字创新</b>				
8	经由数字化简化和优化流程	经由数字化工具支持工发组织的流程优化和简化工作。因此，可将人工智能、机器学习和机器人流程自动化等前沿技术用于建模和可视化关键业务流程，实现复杂决策流程的自动化和优化工作流程，从而增强控制、风险管理、协调和运营效率。	2024-2025 年	100,000 欧元
10	替代开放式数据平台的交互式数字地图	带有仪表盘和分析工具的新的数字地图，彰显工发组织对可持续发展目标所做贡献；及包容可持续工业发展任务授权和展示成功示例；监测和报告所需方案/项目指标；以及衡量组织影响力、效率和效力的其他关键指标。目前的开放式数据平台已经使用了 8 年，并且基于过时的技术。	2024-2025 年	100,000 欧元
小计				200,000 欧元
<b>对驻地业务的投资</b>				
12	加强工发组织驻地人员的安保和安全，宣传工发组织作为负责任雇主的形象，并为加强目标国家的道路安全做出贡献	根据联合国安全标准和工发组织的要求和做法，驻地办事处公务车辆在使用七年后予以更换是一项强制性要求。 因此，这涉及按照联合国安全和安保部的要求为驻地网络采购替换车辆。更换旧的车辆是工发组织的义务和责任。工发组织面临不遵守《国际公共部门会计准则》的风险和安全要求，包括联合国安全和安保部的要求，从而危及其工作人员的生命，让其面临与第三方责任险有关的潜在风险并且有可能增加维护费用。	2024-2025 年	200,000 欧元
小计				200,000 欧元
<b>2024-2025 年总计</b>				<b>2,850,000 欧元</b>

12. 资本投资举措清单遵行了 2018 年颁布的内部重大投资基金准则，该准则进一步与国际公共部门会计准则（公共部门会计准则）保持一致。

#### 需请委员会采取的行动

13. 委员会似宜注意到本文件提供的信息，并鼓励成员国为上述重大投资基金举措提供自愿捐款。